



8. Rogério, Roberto e Ricardo Marinho, à imagem do pai

*“Ele obrigava você a se agigantar.”*

SALOMÃO SCHVARTZMAN, ex-redator de *O Globo*

*“Eu nunca vi o Doutor Roberto dar um grito, eu nunca o vi fazer uma advertência em público. Eu entrava na sala, ele chamava a secretária e dizia: ‘Você nos deixa aqui um pouco..’”*

MAURO SALLES, funcionário de Roberto Marinho de 1953 a 1965

*“Quando ele baixava a voz, era terrível.”*

ROGÉRIO MARINHO, irmão



9. Com Lygia de Souza Mello, sua secretária no *Globo*

Insistia na célebre máxima: *“Mais importante que vencer, é convencer.”* Sem dúvida adorava mesmo ganhar, mas fazia questão da competição. Sem adversário a ser batido, qual é o sentido de lutar?

*“O Roberto Marinho usava uma expressão: dava toda uma boiada para não entrar numa briga e, se fosse necessário, botava mais boi. Ele não gostava de brigar.”*

JOSÉ LUIZ DE MAGALHÃES LINS, banqueiro e amigo

*“Ele sabia brigar.”*

JORGE SERPA, amigo e conselheiro de Roberto Marinho

*“O Roberto era um homem de grande coragem física. Ele dizia o seguinte: ‘Um homem que não tem coragem não merece viver.’”*

JORGE RODRIGUES, advogado de Roberto Marinho



10. Com Stella e os filhos

*“Na ditadura Vargas, o censor sentava ao nosso lado e dizia: ‘Isso não vai poder sair’. Até que um dia o censor caiu na asneira de apontar com o dedo em riste, e o Roberto então ‘bum’! Deu-lhe um soco.”*

ROGÉRIO MARINHO

*“Ele não sabia o que era ódio.”*

JORGE ADIB, ex-funcionário e sócio

*“Ele tinha uma briga e uma amizade com Chateaubriand.”* GEORGES JOFFRE DELAHAYE, motorista da família Marinho desde 1935

*“Quando ele sentia que a coisa estava difícil, amaciava, dava uma volta e retornava ao assunto depois.”*

ELISABETH MARINHO, cunhada

*“Ele, além de muito inteligente, era esperto.”*

JOSÉ LUIZ DE MAGALHÃES LINS

Participar de competições esportivas talvez tenha sido uma maneira que Roberto Marinho encontrou de extravasar, de forma física, seu espírito guerreiro. A condução do jornal e das empresas sempre exigiu muita paciência, habilidade diplomática e resignação; talvez tenha demandado mais espírito esportivo que a prática de esportes a que se lançava quase como um camicase.

*“Ele era competitivo. Na hora da pescaria, sempre queria matar um peixe maior que o de todo mundo.”*

ROBERTO IRINEU MARINHO

*“Vocês me perguntam se ele era vaidoso com as coisas. Com o trabalho eu nunca senti, por incrível que pareça. Agora, ganhar uma competição de cavalos, nossa, ele vinha com uma cara transformada. Impressionante.”*

RUTH ALBUQUERQUE, segunda mulher de Roberto Marinho

*“Ele nunca teve medo físico de nada, ele sempre foi uma pessoa muito corajosa.”* JOSÉ ALEIXO



11. Com Assis Chateaubriand



12. Georges Joffre Delahaye



13. Presente de Natal



14. Peixe grande



15. Quanto mais alto, melhor...



16. Com Rogério, Elizabeth Marinho e Stella

*“Aí veio um cardume de cações devorando um peixe gordo. Qual é a primeira coisa que ele faz? Antes do barco parar, ancorar... Ele mergulha para ir caçar cação! Quando eu digo cardume, era um cardume de duzentos cações. A competitividade vai a esse nível de loucura.”*

ROBERTO IRINEU MARINHO

*“Ele via o que estava por trás do fato. Ele sempre dizia pra gente: ‘Olhe, vocês em relação ao mundo, vocês vêem como um oceano. Vocês estão percebendo as borbulhas, mas não sabem a batalha que está se travando lá embaixo. O que está acontecendo lá embaixo, só eu sei.’”* JOSÉ BONIFÁCIO DE OLIVEIRA SOBRINHO, Boni, ex-vice-presidente da TV Globo

*“Adorava esgrimir com idéias, entendeu? Adorava uma discussão em que ele pudesse esgrimir.”*

JOÃO ROBERTO MARINHO

*“Ele se habituou a ganhar, né?”* ROGÉRIO MARINHO

Casou-se em dezembro de 1946, aos quarenta e dois anos de idade. Solteirão para padrões da época e atuais, exerceu o quanto pôde todos os direitos de solteiro no Rio de Janeiro. Pelo que vemos nas fotos, não se tratava de um rapaz especialmente bonito, nem feio. Surge sim uma figura entre o dândi e o malandro carioca: alinhado, empoado, cheiroso. Principalmente, enfatizam de forma unânime as testemunhas, ele era danado de bom de papo. Roberto, antes de ser Doutor Roberto, foi um conquistador irresistível. Imagine a cena em preto-e-branco, arrebatamentos de filme mudo...

*“Era o filho mais bonito. Sua mãe achava que o Roberto se parecia com o Rodolfo Valentino.”* ELISABETH MARINHO

É contradição um chefe extremamente rigoroso ser quase venerado pelos seus empregados?

*“Os artistas brasileiros mudaram de condição social com a TV Globo. Ele deu um padrão de dignidade ao artista brasileiro.”* JORGE SERPA

*“Ele não era um homem de negócios. Era homem de empresas. É a grande distinção.”*

JOSÉ LUIZ DE MAGALHÃES LINS

*“O que é o empresário? O que caracteriza um empresário? No fundo, é política, né? Tem que ver o todo e ter audácia. Se você não for capaz de ver o conjunto e ter audácia, você pode ser um bom chefe de empresa, um bom capitão-de-indústria, como se diria, mas você não é um líder, não é um empreendedor. Um empreendedor tem que inovar, e o Roberto Marinho é isso. Então, um empresário definido assim, é também um político.”*

FERNANDO HENRIQUE CARDOSO, presidente do Brasil de 1995 a 2003

*“É uma pena que nós tenhamos passado tanto tempo afastados um do outro...”* FIDEL CASTRO, ditador cubano em conversa com Roberto Marinho, em 1992

E vocês nem imaginam o que Roberto Marinho respondeu a Fidel... Vamos saber a seu tempo, pois compreender a construção de um “imperador humilde” é desarmar, peça a peça, o que se apresenta como paradoxo.

*“Ele me tratava como amigo, me chamava de amigo.”*

EDGAR PEIXOTO



36. Satisfeito da vida



37. Lily



38. A irmã Hildinha



39. Com o irmão Rogério, na festa de 97 anos

*“A minha primeira impressão foi a de um ditador. Todo mundo ali em volta dele com uma cerimônia, sabe? Um cerimonial todo... Todo mundo contido ‘Doutor Roberto, Doutor Roberto, Doutor Roberto...’”* JOSÉ ALEIXO

*“Ele tinha, sem nenhum ressentimento, a seguinte idéia: ‘Aqui na minha mesa, numa cadeira à minha mesa, ao lado, raramente sentou uma pessoa que não viesse defender um interesse.’”* ARMANDO NOGUEIRA

*“Ele era um homem de extrema polidez, um dos homens mais educados que eu já conheci. Juntava aquela sobriedade do poder que ele tinha com uma polidez muito grande. E aquilo decorria da personalidade dele sem que a gente percebesse ali qualquer esforço para que isso ocorresse.”* JOSÉ SARNEY

*“Ele nunca me pediu nada, nada. Eu também não pedi nunca nada a ele.”* FERNANDO HENRIQUE CARDOSO

*“Doutor Roberto não mandava, pedia. Como se fosse um favor: ‘Edgar, será que dá para eu almoçar agora?’”*

EDGAR PEIXOTO

*“Ele adorava quiabo. Quiabo com carne moída.”*

GEORGES JOFFRE DELAHAYE

*“Ele não tinha escrivãinha. Tinha para inglês ver. Ele trabalhou a vida toda dele que eu conheci no sofá. Sempre no sofá.”* JOSÉ LUIZ DE MAGALHÃES LINS

*“Eu sempre sentei do lado direito dele, aliás, todo mundo aqui.”* JOSÉ ALEIXO

*“A casa dele era a minha. A família Marinho sou eu também.”* GEORGES JOFFRE DELAHAYE



40. Liana, sua secretária na TV Globo